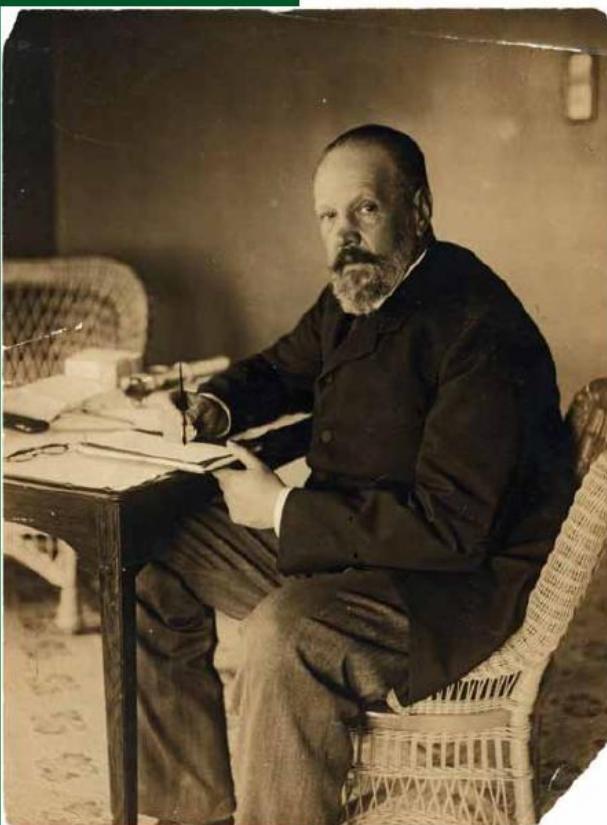


НАРОД

100 лет назад, 13 марта (но новому стилю) 1915 года, умер Сергей Витте, одиннадцать лет занимавший пост министра финансов Российской империи. При нем темпы экономического роста России превышали темпы роста Великобритании и Франции.

**засчет чего при
Сергее Витте Россия
обогнала Францию
и догоняла США**



ДАТЫ

Модернизация России. Вариант Витте

Оживленный промышленный рост начался в России в 80-е годы XIX века. Предприятия в массе своей были мелкие кустарные или полукустарные. Удельный вес промышленности в народном хозяйстве страны был крайне низким, а разрыв с передовыми индустриальными державами (Англией, Германией, США) – очень серьезным.

Обеспечение промышленного роста Сергея Витте ставил в прямую

зависимость от активизации железнодорожного строительства. Для Витте было очевидно, что эффективное функционирование внутреннего рынка без достаточной сети железнодорожных линий невозможно. Железные дороги, связывая экономические районы страны, способствовали вовлечению в хозяйственный оборот новых ресурсов. Одновременно увеличивался выпуск рельсов, шпал, металлических конструкций для мостов, строились стационарные здания, рос выпуск паровозов и вагонов. Таким образом создавался существенный мультиликативный эффект.

10 марта 1889 года Витте был назначен начальником вновь образованного Департамента железнодорожных дел при Министерстве финансов и начал проводить политику скупки казной многочисленных частных железных дорог. Будучи весьма деятельным человеком, он вникал во все подробности, связанные с управляемым объектом. Некоторые нововведения, относящиеся к краткому периоду нахождения Витте на этом посту, актуальны до сих пор. В частности, именно с 1889 года в российских пассажирских поездах впервые появились металлические подстаканники современной формы.

Стараниями Витте было ускорено строительство Транссибирской магистрали. Железнодорожное сообщение с отдаленными районами Сибири и Дальнего Востока имело не только военно-политическое значение, но и было необходимым условием освоения новых территорий, недра которых богаты природными ресурсами. Без железных дорог было невозможно в обозримые сроки обеспечить приток населения на осваиваемые территории. Выражаясь современным языком, речь шла о крупных государственных капиталовложениях в инфраструктурные проекты, призванные обеспечить прогрессивные структурные сдвиги во всем народном хозяйстве. В бытность Сергея Витте министром путей сообщения, а затем министром финансов увеличились темпы железнодорожного строительства.

ТАМОЖЕННЫЕ ТАРИФЫ

Сергей Витте уделял внимание и внешнеэкономическим условиям развития российского хозяйства. Витте в данном вопросе придерживался позиций ряда германских экономистов, которые считали, что для развития национальной экономики необходимо обеспечить защиту внутреннего рынка с помощью «покровительственных» таможенных пошлин. Эта позиция противостояла идеологии

притредерства, исходившей из признания благородности режима свободной торговли и предполагавшей снижение таможенных тарифов до возможно более низкого значения, вплоть до полного отказа от них.

Историческая практика показала, что почти все страны на начальном этапе развития национальной промышленности использовали покровительственные тарифы для защиты отечественных производителей от конкуренции со стороны экономически более мощных держав. Последним, напротив, была выгода идеология свободной торговли, созидавшая благоприятные условия для борьбы с более слабыми конкурентами. Защитные тарифы, затрудняв ввоз в страну готовых изделий, подталкивали производителей к переносу производства на защищенную территорию, чтобы получить доступ на внутренний рынок. Тем самым покровительственные пошлины способствуют притоку в страну иностранных капиталовложений. Наконец, таможенные пошлины выступали одним из важных источников наполнения российского бюджета.

В 1891 г. был принят новый таможенный тариф России, разработанный при активном участии Сергея Витте и Дмитрия Менделеева. Этот тариф стал защитным барьером для развивающейся промышленности. Таможенный доход увеличился с 130,5 млн рублей в 1892 г. до 212,17 млн рублей в 1901 году вследствие расширения привоза (403,9 млн в 1892 г. и 593,4 млн в 1901 г.) и увеличения пошлин на некоторые товары.

ВИННАЯ МОНОПОЛИЯ

Другим источником доходов российского бюджета стала государственная винная монополия, введенная Витте в 1895 году. Она допускала частное производство и торговлю спиртом-сырцом, но передавала в руки государства производство очищенного спирта, а также производство и торговлю изготовленных с его применением крепких спиртных напитков. С точки зрения Витте, повышение качества крепкого алкоголя было одной из главных целей проводимой реформы. Центральная химическая лаборатория, группа ученых (Д.И. Менделеев, В.Д. Менделеев, Н. Тавилдиров, М. Кучеров, А. Вериго, Т. Крижановский и др.), совместно с министром финансов занимавшиеся проблемами введения в России водочной монополии, добивались, чтобы одни из главных принципов проводимой реформы стали не только концентрация производства водки в руках государства и установление на нее единого для всей страны высокого

ПРОИЗВОДСТВО ОСНОВНЫХ ВИДОВ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ (1887–1913 ГГ.), МЛН ПУДОВ

Вид продукции	1887 г.	1900 г.	1913 г.
Чугун	36,1	176,8	283
Уголь	276,2	986,4	2215
Сталь и железо	35,5	163	246,5
Нефть	155	631,1	561,3
Хлопок (переработка)	11,5	16	25,9
Сахар	25,9	48,5	75,4

ИНОСТРАННЫЙ КАПИТАЛ

Политика Сергея Витте по широкому привлечению иностранного капитала в виде прямых инвестиций и займов также привела к противоречивым тенденциям. С одной стороны, Россия страдала от узости внутренней базы накопления промышленного капитала, а иностранные инвестиции расширяли возможности промышленного роста. Именно этим очевидным фактом Витте обосновывал необходимость привлечения иностранного капитала. Он ставил проблему следующим образом: «... довести Россию до той экономической силы, которая упрочила бы ее независимость от иностранных держав и дала бы ей возможность удовлетворять свои потребности соразмерно ее природным богатствам. Это есть величайшая наша задача <...> Поэтому мое глубокое убеждение, что не следует стеснять притока в страну иностранных капиталистов, а, напротив того, надо широко открыть им двери, ибо они вливают необходимые силы в экономический организм страны».

Кроме того, приток иностранного капитала обеспечивал получение России современной промышленной техники, особенно в химической промышленности и в электротехнике. С другой стороны, иностранный капитал приобрел в России преимущественные позиции практически во всех современных промышленных отраслях. Не желающая конкуренции российской промышленности, иностранный капитал сдерживал распространение наиболее передовых на тот момент технологий.

Долговая зависимость от иностранного финансового капитала, в основном французского, не достигала при Витте масштабов, сколько-нибудь серьезно угрожавших возникновением платежного кризиса. Однако наращивание внешней задолженности при преемниках Витте привело к зависимости Российской империи от французской внешней политики. Так, Россия была вовлечена в Первую мировую войну на стороне Антанты.

В 1898 году Витте провел реформу торгово-промышленного налогообложения. За время его пребывания во главе финансового ведомства государственный бюджет увеличился более чем в два раза. В 1892 году он составлял около одного миллиарда рублей, а в 1903 году – более двух миллиардов. Среднегодовой прирост

НАРОД



бюджета составлял 10,5%, в то время как в предшествующем десятилетии он равнялся 2,7%, а в последующем – 5%. Рост бюджета обеспечивался главным образом за счет повышения доходов от государственной собственности, увеличения косвенных налогов (они в 1990-е гг. выросли на 42,7%) и более широкого использования прогрессивного налога с прибыли предприятий вместо прежней системы промыслового обложения в

ЛИНИИ, ЭКСПЛУАТИРУЕМЫЕ ГОСУДАРСТВОМ И ЧАСТНЫМИ КОМПАНИЯМИ В ЕВРОПЕЙСКОЙ И АЗИАТСКОЙ ЧАСТЯХ РОССИИ, НЕ СЧИТАЯ ФИНСКИХ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ И КВЖД (1889–1912 ГГ.)

Трехлетние периоды	Протяженность линий, верст	
	Введенных в эксплуатацию в течение периода	находящихся в эксплуатации на конец периода
1889–1891	1 202	28 389
1892–1894	4 013	32 402
1895–1897	5 520	37 922
1898–1900	10 643	48 565
1901–1903	4 526	53 091
1904–1906	4 850	57 941
1907–1909	2 539	60 480
1910–1912	2 296	62 776

виде сборов за право торговли и промыслов. Рост прямых налогов был не значительным и сводился в основном к повышению квартирного налога и на городскую недвижимость. Более того, некоторые прямые налоги были даже снижены: в частности, налог на землю был уменьшен поземельный налог.

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Понимая тесную связь между аграрным и промышленным секторами и тот факт, что отсталость российского сельского хозяйства тормозит развитие промышленности, Витте стремился принять меры по развитию сельскохозяйственного производства. Он считал, что необходимо реформировать крестьянскую общину, высказываясь за свободный выход из нее. Витте считал необходимым перевод крестьянского хозяйства на обные частноправовые основания: «Ныне, когда основные положения о свободительной реформы уже осуществлены, является безусловная необходимость окончательного устройства крестьян – поднятием личности крестьянина и дарованием ему прав, соответствующих тем, какими пользуются все подданные Государя Императора».

Будучи противником радикальной ломки сложившихся хозяйственных укладов, Сергей Витте считал переход от общинного владения землей к частному экономической необходимости. Однако эта позиция долго не находила поддержки у правящей верхушки. Из тех практических мер, принятые которых ему удалось провести для смягчения крестьянского малоземелья, можно отметить ассигнование дополнительных средств на переселенческую политику и смягчение административных барьеров для переселения крестьян в восточные районы страны. Был проведен закон от 12 февраля 1903 года об отмене круговой поруки, телесных наказаний крестьян по приговорам волостных судов, облегчении паспортного режима для крестьян. При участии Сергея Витте была расширена деятельность Крестьянского поземельного банка, изданы законы и нормативные правила о мелком кредите. Впоследствии некоторые меры, предлагавшиеся Сергеем Витте в области аграрной политики, получили развитие в реформах Петра Столыпина.

Витте не сводил вопросы промышленного и в целом экономического роста страны к фискальной, денежной и кредитно-финансовой политике. Помимо аграрных преобразований, он считал необходимым урегулирование социальных проблем и кадровое

обеспечение хозяйственного роста, включая привлечение к работе крупных специалистов и массовую подготовку кадров.

При активном участии Витте разрабатывалось рабочее законодательство, в частности, закон об ограничении рабочего времени на предприятиях (1897). Витте пригласил Дмитрия Менделеева заведовать Палатой мер и весов, и за короткий срок великий ученый смог навести порядок в этом ведомстве. Возглавляемое Витте Министерство финансов развернуло активную деятельность в области технического и коммерческого образования. Законом от 9 мая 1894 г. коммерческие училища были подчинены Министерству финансов. 10 апреля 1896 г. было издано положение о коммерческих учебных заведениях, предусматривающее самое широкое участие обществ, городов, соловьев и земств в распространении коммерческих знаний: учреждены коммерческие учебные заведения нижнего типа – торговые школы, классы, курсы коммерческих знаний. До 1894 года существовало всего 8 коммерческих училищ; с 1896 по 1902 г. было открыто 147 коммерческих школ с числом учащихся, превышающим 20 000. Законом от 10 марта 1897 г. о сельских ремесленных учебных мастерских положено начало распространению технических знаний среди сельского населения. Законом от 19 марта 1902 г. поощрялось развитие практически-технического образования в рабочей среде. Министерство принимало меры для распространения художественно-промышленного образования и женского профессионального образования. Министерством финансов были учреждены три высшие учебные заведения: Киевский, Варшавский и С.-Петербургский политехнические институты. Общее число учащихся в учебных заведениях Министерства финансов превышало в 1902 г. 30 000 человек.

Усилия Сергея Витте оказали существенное воздействие на промышленный рост несмотря на ограниченные возможности экономического развития, обусловленные социально-экономическим строем Российской империи. Отдельные периоды заметного оживления сменялись кризисами, а общие темпы экономического роста России, превысив темпы роста Великобритании и Франции, оказались недостаточными, чтобы состязаться с наиболее динамичными промышленными державами того периода – Германией и США.

Сергей БОДРУНОВ, директор Института нового индустриального развития (ИНИР) им. С. Ю. Витте, д-р экон. наук, профессор

Граф Сергей Витте всю жизнь занимался экономикой и финансами, но прославился своими политическими достижениями. Витте был убежденным монархистом, поклонником контррiformатора Александра III, однако именно он превратил самодержавную Россию в конституционную монархию.

Как монархист Витте России конституцию подарил

НА ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ

Во всех биографиях Сергея Витте написано, что карьеру свою он начал с работы кассиром на железной дороге. Это нельзя трактовать так, что он был совсем уж self-made man в современном понимании. По отцу Витте происходил из остзейских (прибалтийских) немецких дворян, по матери – из русских. Среди его знатнейших родственников была Елена Блаватская – основательница теософии, популярного в Европе и США на рубеже веков оккультного учения на основе индуизма.

В 1870 году Сергей Витте окончил физико-математический факультет Новороссийского университета в Одессе. После чего министр путей сообщения, знавший его отца, предложил ему службу на железной дороге.

Принимая это предложение, Витте изъявил желание немного поработать на низовых должностях, чтобы изучить работу дороги изнутри.

В 1870-е годы он был одним из топ-менеджеров тогда еще частной Одесской железной дороги. В 1875 году на нее произошла самая крупная в Российской империи железнодорожная катастрофа – Тилигульская насыпь высотой несколько десятков метров рухнул поезд с новобрачными, погибло более 140 человек. Причины традиционны: поезд вышел не по расписанию, на дороге велись ремонтные работы, о которых не знал машинист, предупреждавших знаков не было. Витте был в числе виновных, попавших под суд: его приговорили к 4 месяцам заключения, а злы́е язы́ки стали называть его герцогом Тилигульским.

Это был первый, но не последний подобный титул в его карьере. Однако тут началась Русско-турецкая война, и успешная организация перевозки войск позволила Витте реабилитироваться.

Он продолжал успешную карьеру железнодорожного менеджера и к 1888 году был управляющим Юго-Западной дороги. В том году во время поездки императора Витте распорядился понизить скорость царского поезда, так как техническое состояние русских железных дорог не позволяло ему двигаться так быстро.

Сам Витте вспоминал в связи с этим: «Когда я входил на станцию (куда только что прибыл царский поезд, – А.М.), то заметил, что все на меня косились. Наконец, подходит ко мне генерал-адъютант Черевин и го-

ворит: государь приказал вам передать, что он очень недоволен ездою по Юго-Западным ж. д. Не успел сказать мне это Черевин, как вышел сам император, который все это слышал. Тогда я постарался объяснить Черевину то, что уже объяснял министру путей сообщения (про техническую невозможность увеличения скорости. – А.М.). В это время государь обращается ко мне и говорит:

– Да что вы говорите. Я на других дорогах езжу, и никто мне не уменьшает скорость, а на вашей дороге нельзя ехать, просто потому что ваша дорога жидковская.

(Это намек на то, что председателем правления был еврей Блиох.)

Конечно, на эти слова император ничего не ответил, смутился. Сейчас же по этому предмету вступил со мною в разговор министр путей сообщения, который проводил ту же самую мысль, как император Александр III. Конечно, он не говорил, что дорога жидковская, а просто заявил, что эта дорога находится не в порядке, вследствие чего ехать скоро нельзя. И доказательство привилегийности своего мнения говорит:

– А на других дорогах ездим же мы с такою скоростью, и никто никогда не сомневался требовать, чтобы государя вели с меньшою скоростью.

Тогда я не выдержал и сказал министру путей сообщения:

– Знаете, ваше высокопревосходительство, пускай делают другие, как хотят, а я государю голову ломать не хочу.

Александр III слышал это мое замечание, конечно, был очень недоволен моей дерзостью, но ничего не сказал, потому что он был благородный, спокойный и благородный человек».

А через 2 месяца случилась знаменитая катастрофа в Борках. Уже на другой железной дороге царский поезд сошел с рельса именно из-за превышения скорости. Император с семьей чудом остались живы, по легенде Александр III держал рухнувшую крышу вагона на своих плечах.

Через полгода Витте сообщили, что император лично желает видеть его директором Департамента железнодорожных дел при Министерстве финансов. В то время его оклад составлял более 50 тысяч рублей в год, а на госслужбе был бы 8 тысяч. Витте поторопился, и ему была обещана доплата к зарплате: плюс 8 официальных тысяч – 8 тысяч из собственных средств императора.

НАРОД

НА СЛУЖБЕ ДВУХ ИМПЕРАТОРОВ

В начале 1892 года Сергей Витте занял пост министра путей сообщения, а в конце – министра финансов, на котором оставался 11 лет.

Он сохранял свой интерес к железным дорогам – из бюджета выделялись значительные средства на выкуп частных магистралей и строительство новых. В частности, Транссиб со знаменитой КВЖД – Китайско-восточной железной дороги, которая проходила по территории Китая, чтобы кратчайшим путем дойти до Владивостока. Есть исторический анекдот про то, как купечество некоего среднерусского города всем миром дважды собирало деньги на взятку «министру Вите». Первый раз – чтобы избежать прокладки через город железнодороги, которая, как опасались купцы, подорвет весь их бизнес. Второй, когда они осознали свою ошибку, – на то, чтобы ее исправить. Впрочем, никаких доказательств того, что взятку до «министра Вите» оба раза донесли, нет.

Витте провел денежную реформу, укрепив курс рубля, ввел винную монополию: производить и продавать водку имели право только государство. Это существенно увеличило казну (в 1913 году монополия давала 26% доходов бюджета и была самой главной его доходной статьей), но в перспективе имели негативные последствия. Бюджет России называли «пьяным», и правая и левая оппозиция критиковала правительство за то, что она наживается на народном недуге. И когда с началом войны в патриотическом порыве ввели сухой закон, доходы резко сократились. Витте начал разработку механизма выхода крестьян из общин, известную впоследствии как Столыпинская реформа.

Однако отношения с Николаем II, вступившим на престол в 1894 году, были у Витте совсем не такими теплыми, как с его отцом. Витте помнил Николая мальчишкой, которого трепали за ухо; Николай этого не любил. Витте был себе на уме: слабовольный Николай опасался таких людей. При жизни Александра III Витте получил наследника в кураторы Транссиба, то есть старался сблизиться с будущим царем еще до его восшествия на престол. Но если Николай и доверял ему в начале царствования, то за 10 лет окончательно охладел.

В 1903 году Сергей Витте лишился своего кресла и занял декоративный пост председателя Комитета министров. Комитет министров выглядел как правительство, но на самом деле был формальной структурой, а настоящего правительства в России не было: каждый министр взаимодействовал напрямую с императором.

Причиной падения царедворца стала, во-первых, интрига со стороны его врага, министра внутренних дел Вячеслава Плева. Через год, кстати, Плеве был убит эсерами. Террористами руководил Евно Азар – как впоследствии выяснилось, агент охранки. Его куратором в полиции был Петр Рачковский – человек, близкий к Витте. Существует конспирологическая версия, связывающая все эти факты. Но серьезные историки в нее не верят.

Вторая причина отставки Витте – безобразовская авантюра в Корее. Ряд сановников во главе с Александром Безобразовым убеждали и убедили Николая проводить жесткую агрессивную политику в Китае, который был тогда ареной столкновений японских и русских интересов. Витте, пытавшийся мирно договориваться с Китаем и раздававший взятки китайским чиновникам, был категорическим противником резких действий. В итоге Витте проиграл, партия Безобразова победила, а через год из-за этого началась Русско-японская война.

Николай II, презрительно относившийся к Японии, не боялся вооруженного конфликта с ней – он считал, что будет «маленькая победоносная война». Эта общизвестная роковая формулировка принадлежит Плеве. Однако знаем мы о ней из воспоминаний его врага Сергея Витте, который был талантливым пиарщиком. Поэтому абсолютной уверенности в том, что Плеве именно так говорил, нет.

СОЗДАТЕЛЬ МАНИФЕСТА

Когда война была проиграна, летом 1905 года Витте отправили в США на мирные переговоры с японцами. Немногие хотели участвовать в таком заведомо проигрышном предприятии, а ему терять было нечего. И здесь в полной мере явились его пиаровские таланты. В своих воспоминаниях он пишет, что, зная, какую роль играет в Америке общественное мнение, постарался сразу же завоевать сердца местных журналистов. Раздавал интервью, фотографировался, восхищался жизнью США. В результате ему удалось склонить симпатии американцев, бывших посредниками на переговорах, в свою пользу.

Японцы хотели от России контрибуцию и Сахалин. Витте сторговался на пол-Сахалина без контрибуции. Эти условия были официально расценены в Петербурге как очень выгодные. Витте показывали графское достоинство, а злые языки называли графа Полусахалинским.

В России между тем разгоралась революция, начавшаяся после расстрела рабочих на Дворцовой площади 9 января. Правительство было в растерянно-

С. Витте садится в паровой катер, чтобы встретиться с президентом Т. Рузвельтом. Нью-Йорк. 1905 г.



сти. В Петербурге совершил свободно заседал Совет рабочих депутатов, имевший свою милицию, которой боялись городовые. Бастовали все, кто только мог. Николай II раздумывал над предложением кайзера Вильгельма бежать в Германию на немецком корабле.

В этих условиях Витте пишет проект царского манифеста о введении гражданских свобод – слова, собрания, совести – и создания Думы, которая получит законодательную власть. То есть о превращении России в конституционную монархию. Нельзя сказать, что Витте был единственным сторонником такого резкого разворота влево. Многие люди в окружении Николая, вошедшие в историю как реакционеры, видели в провозглашении свобод долгожданное единение народа со своим царем. Двоюродный дядя императора, великий князь Николай Николаевич, грозил застrelиться у него на глазах, если манифест не будет подписан. И Николай его подписал.

«Под каким влиянием великий князь тогда действовал, мне было неизвестно. Мне было только совершенно известно, что он не действовал под влиянием логики и разума, ибо уже давно впал в спиритизм и так сказать «сихнулся», – писал Витте.

Вообще, очень многие высшие чиновники империи не сильно понимали, что такое парламент, и смотрели на будущее глазами детей. Начальник петербургской охранки полковник Герасимов вспоминал, что взял в библиотеке книжки, чтобы почитать, как живут в «конституционных странах». А потом

всего уважает авторитарного Александра III. Последнее было, безусловно, правдой. Что касается президента республики – вряд ли Витте отказался бы, если бы до этого дошло дело. Но нет оснований считать, что онставил своей целью уничтожить монархию.

В апреле 1906 года, накануне созыва Думы, Витте был отправлен в отставку и заменен консервативным Иваном Горемикиным.

После отставки граф Витте предпринял попытки вернуться во власть: на этой почве он сошелся даже с Распутиным, но и тот не смог ничего сделать – говорил, что «папа и мама Витте не любят». Писал мемуары – интересные и субъективные.

Сергей Витте умер в 1915 году. Николай II сказал: «Смерть Вите была для меня глубоким облегчением. Большой очаг интриг погас вместе с ним». В доме графа на Каменноостровском проспекте немедленно после его смерти был произведен обыск: искали черновики мемуаров. Но не нашли.

Некоторые называют графа Витте целеустремленным карьеристом. В этот образ не укладывается как минимум один факт его биографии. В 1892 году он женился вторым браком на Матильде Лисаневич, которую перед этим сам же развел с мужем. Лисаневич была хоть и крещеной, но еврейкой. Совершенно неподходящая пара для человека из высшего общества Российской империи, мечтавшего об успешной карьере. Но это Сергея Витте не остановило.

Антон МУХИН