

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО И ДИНАМИЧНОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ<sup>1</sup>

## ENSURING THE SUSTAINABLE AND DYNAMIC DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN ECONOMY



### **БОДРУНОВ Сергей Дмитриевич**

Сопредседатель МАЭФ, президент Вольного экономического общества России, директор Института нового индустриального развития имени С.Ю. Витте, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

### **Sergey D. BODRUNOV**

MAEF Co-Chair, President of the Free Economic Society of Russia, Director of the S.Y. Witte Institute for New Industrial Development, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

### **Аннотация**

Ставится проблема необходимости перехода российской экономики к траектории сбалансированного позитивного социально-экономического развития. Для достижения такой цели предлагаются и обосновываются восемь ключевых мер воздействия — наращивание инвестиций в развитие технологий (реиндустриализация экономики), развитие международной технологической кооперации, обеспечение конкурентного качества выпускаемой продукции и оказываемых услуг, использование современных управленческих технологий, развитие трудовых ресурсов, развитие человеческого потенциала, пространственное развитие страны через формирование локальных центров экономического притяжения, восстановление роли ОПК как одного из базовых драйверов технологического развития.

### **Abstract**

The Russian economy must move towards a balanced socio-economic development. To achieve this goal we propose eight measures: increasing investments in technology development (economic reindustrialization), developing international technological cooperation, ensuring the competitiveness of products and services, modern management technologies, workforce development, human potential development,

<sup>1</sup> Подготовлено на основе вступительного доклада, сделанного автором на открытии седьмого международного Московского академического экономического форума (МАЭФ-2025) «Россия-2025: траектория динамичного сбалансированного социально-экономического развития», г. Москва, 4 июня 2025 г.

spatial development of the country through the formation of local centers of economic attraction, restoring the role of the defense industry as one of the basic drivers of technological development.

**Ключевые слова** Глобальный кризис, знаниеемкость труда, институты социального проектирования, качество жизни, национальные проекты, пространственное развитие, реиндустриализация экономики, структурно-технологическая трансформация, технологический и национальный суверенитет.

**Keywords** Global crisis, institutions of social design, quality of life, national projects, spatial development, reindustrialization of the economy, structural and technological transformation, technological and national sovereignty.

---

Современная мировая, равно как и национальная российская экономика продолжают развиваться в условиях турбулентных глобальных изменений [3]. В этих условиях встает задача перехода на траекторию сбалансированного позитивного социально-экономического развития [8].

Последние годы были для отечественной экономики непростыми. Однако, согласно выводам МАЭФ-2024, российская экономика выстояла и продолжает нормально функционировать в условиях санкционного давления, делая новый приличный рывок. По обновленным данным Росстата, в прошлом году ВВП России в годовом выражении увеличился на 4,3%<sup>2</sup>. Бесспорно, расти дальше аналогичными темпами с такой высокой базы сложно, и Минэкономразвития в текущем году (в базовом варианте) прогнозирует рост экономики страны на 2,5%, не рассматривая сценарии «резкого обвала» показателя ВВП, «технической рецессии» и т.п.

Активно выполняются принятые в последние годы государственные программы, направленные на достижение целей национального развития, поставленных Президентом России. Эксперты Вольного экономического общества России [1, 2, 4, 8] отмечают позитивные подвижки в наращивании технологического базиса и индустриальной компоненты экономики, обеспечивающие технологический и национальный суверенитет страны; в жилищном строительстве, в развитии транспортных систем — автомобильных и железных дорог, сети аэропортов и новых региональных авиахабов; имеются достижения в сельском хозяйстве, особенно в производстве зерновых и зернобобовых культур. Нельзя не упомянуть и о развитии нашего оборонно-промышленного комплекса (ОПК).

Однако, проблем — немало, и многие вызовы являются следствием негативных тенденций мирового цивилизационного развития [4]. Это — глобальные проблемы в технологическом развитии и в экологии; рост неравенства и социальной напряженности во многих регионах мира, приводящий к конфликтам, в том числе вооруженным. Мир вступил в полосу трансформации в социальном и в экономическом развитии, сопровождаемой нарастанием глобального кризиса.

<sup>2</sup> Источник: официальные данные Росстата. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

В этих условиях обеспечить динамичное сбалансированное социально-экономическое развитие отечественной экономики — задача непростая. При этом многие экономисты полагают, что факторы роста, существовавшие до сих пор, себя исчерпали.

Какие механизмы и меры государственной политики позволят придать ускорение экономической динамике и обеспечить траекторию сбалансированного позитивного развития?

Группа ведущих экспертов Вольного экономического общества России, которое в этом году отмечает 260 лет своего служения России, совместно с членами Программного комитета МАЭФ-2025, включили в перечень «главных ударов» следующее:

1. Создание условий для масштабного **наращивания инвестиций** при безусловном приоритете вложений **в развитие технологий**, производство машин и оборудования (в первую очередь — в рамках стратегии *импортозамещения*). Тотальное обновление и модернизацию производственного потенциала страны путем **реиндустриализации экономики** [5], новой индустриализации на базе передовых технологий NBICS-группы, цифровизации и искусственного интеллекта. Именно быстрорастущие отрасли формируют высокие темпы роста динамично развивающихся экономик мира — и этот опыт надо учесть!

Важно обеспечить опережающее развитие отечественного машино-, станкостроения и материаловедения, ориентированных на производство машин и оборудования с конкурентным качеством, для всех отраслей народного хозяйства в рамках технологической кооперации с дружественными странами.

2. В этой связи необходимо активное развитие **международной технологической кооперации**, участие иностранных и российских технологических компаний в совместных проектах с применением элементов *селективной государственной протекционистской политики* по защите инвестиций в блоки технологий, обеспечивающих *технологическое лидерство* России в базовых отраслях. Элементами такой политики должны стать **сбалансированная денежно-кредитная политика**, а также достаточный уровень *защиты отечественного производителя* на отдельных товарных рынках.

3. Важнейшим фактором повышения эффективности мер по интенсификации экономического роста России должен стать строгий подход к обеспечению **конкурентного качества выпускаемой продукции и оказываемых услуг** (в том числе населению), что требует внедрения передовых технологий, повышения энергоемкости производства [7], экономики в целом и социальной сферы.

4. Значимыми факторами экономического роста являются использование современных **управленческих технологий**, ускорение *цифровизации* и применение *искусственного интеллекта* при решении управленческих задач и формировании программ развития и технотектуры общественного производства; *совершенствование регуляторных, тарифных, финансовых* и других институциональных механизмов.

5. Безусловно, заслуживает внимания развитие **трудовых ресурсов**, в первую очередь повышение их *качества и энергоемкости труда* [6]. И здесь на первое место следует поставить качество *профессионального обучения* на всех уровнях — от рабочих, владеющих знаниями и профессиональными навыками, достаточными, чтобы управлять современными технологическими системами и инстру-

ментами, до персонала среднего звена и топ-менеджеров. Важен не простой *возврат специалитета* в преподавании в вузах (особенно в технологических), но *восстановление и усиление связки «производство — наука — образование»* путем активного поощрения широкого вовлечения научных учреждений (и приоритетно — *институтов РАН*) в процессы экспертно-технологических работ в реальном секторе экономики, а также в подготовку, экспертизу и совершенствование соответствующих *программ учебных курсов* в университетах.

Представляется полезным восстановление *трудовых традиций*, нарративов *ценности производительного труда, коллективистских начал* в трудовой деятельности. ВЭО России поддерживает, в частности, идею формирования современных **центров создания компетенций** по *ключевым направлениям инновационного развития* на базе комплексов, объединяющих предприятия, вузы и научные институты, в первую очередь в наиболее важных для отечественной экономики на данном этапе и в ближайшие десятилетия сферах: микроэлектроника, робототехника, композитные материалы и спецхимия, новые источники энергии, фотоника и др.

6. Лозунгом новой экономической модели России должен стать тезис **«не человек — для экономики, а экономика — для человека»**. Предстоящая структурно-технологическая трансформация российской экономики [7, 8], меры по повышению ее эффективности, устойчивости и позитивной динамики развития должны сопровождаться усилением внимания к *человеческому потенциалу*. Решение социальных задач должно стать основой для принятия экономических программ развития на всех уровнях. Среди приоритетов (о чем не раз говорилось) — качество образования, доступность знаний, здоровье людей, создание достойных условий жизни в городе и в селе (с наращиванием современной транспортной, жилищной, социально-бытовой и информационной инфраструктуры) и, конечно, сохранение природы и окружающей среды.

7. В качестве масштабного модернизационного инструмента предлагается система **пространственного развития** страны, повышения *связности регионов*, формирования *локальных центров экономического притяжения*. Необходимы поэтапная **корректировка программы пространственного развития** России и регионов с *учетом современных тенденций* в общественной и трудовой деятельности (например, повышения творческой компоненты труда, удаленного способа работы, фриланса и т.п.); создание центров развития *творческих индустрий* и других специальных образований в структуре городов, как в Сингапуре, Лондоне, Шанхае и др. Важной компонентой является обеспечение городов и поселений современными *транспортными коммуникациями*, исходя из технологических и экономических тенденций в этой сфере (стремительного развития ассоциативных отношений, технологических решений, связанных с использованием новых видов транспорта и т.д.). Повышение знаниеемкости труда и сокращение рабочего времени на выполнение трудовых функций, изменение их характера актуализируют задачи создания *современной инфраструктуры рекреации* и условий для поддержания здорового образа жизни.

8. В условиях конфликтной международной обстановки в целях защиты национальных интересов России, а также повышения темпов и качества технологического развития в целом особое внимание следует уделить **восстановлению роли ОПК как одного из базовых драйверов технологического развития**.

Таким образом, следуя обращению Президента России, экспертное и научное сообщество активно включилось в обсуждение проектов и инициатив, призванных ускорить достижение национальных целей развития страны. МАЭФ объединяет значительную часть этого сообщества, и рекомендации форума, несомненно, будут полезными для выработки и реализации заявленной политики.

### Библиографический список

1. Аганбегян А.Б., Порфирьев Б.Н., Широков А.А. О преодолении текущего кризиса и путях развития экономики России // *Научные труды Вольного экономического общества России*. 2021. Т. 227. № 1. С. 193–213.
2. Бодрунов С.Д. К вопросу о совершенствовании институтов национальной системы государственного управления для достижения практических задач нооперехода // *Ноономика и ноообщество. Альманах трудов ИНИР им. С.Ю. Витте*. 2025. Т. 4. № 1. С. 13–20.
3. Бодрунов С.Д. Путь к ноономике: магистральное направление глобального развития // *Ноономика и ноообщество. Альманах трудов ИНИР им. С.Ю. Витте*. 2024. Т. 3. № 1. С. 13–20.
4. Бодрунов С.Д. Преодоление вызовов глобальной трансформации: НТП, знания, ноономика // *Проблемы прогнозирования*. 2023. № 4 (199). С. 8–14.
5. Бодрунов С.Д. Промышленная политика России в условиях вызовов глобальной трансформации: задачи теории и практики перехода к новому этапу индустриального развития (НИО.2) // *Экономическое возрождение России*. 2023. № 2 (76). С. 5–12.
6. Бодрунов С.Д. Глобальная трансформация современного общества и национальные цели развития России // *Научные труды Вольного экономического общества России*. 2021. Т. 230. № 4. С. 54–65.
7. Бодрунов С.Д. Грядущее. Новое индустриальное общество: перезагрузка. 2016. СПб., ИНИР им. С.Ю. Витте. 328 с.
8. Глазьев С.Ю. Ноономика как стержень формирования нового технологического и мирохозяйственного укладов // *Экономическое возрождение России*. 2020. № 2(64). С. 15–32.

### References

1. Aganbegyan A.G., Porfiryev B.N., Shirov A.A. Recovery from the Current Crisis and Development Paths of the Russian Economy. *Nauchnyye trudy Vol'nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii* [Scientific Works of VEO of Russia]. 2021 Vol. 227. № 1. Pp. 193–213. (In Russ.).
2. Bodrunov S.D. On Improving the National System of Public Administration Institutions to Achieve the Practical Tasks of the Nootransition. *Noonomy and Noosociety. Almanac of Scientific Works of the S.Y. Witte INID*. 2025. Vol. 4. № 1. Pp. 13–20. (In Russ.).
3. Bodrunov S.D. A Path to Noonomy: The Main Direction for Global Development. *Noonomy and Noosociety. Almanac of Scientific Works of the S.Y. Witte INID*. 2024. Vol. 3. № 1. Pp. 13–20. (In Russ.).
4. Bodrunov S.D. Overcoming the Challenges of Global Transformation: STP, Knowledge, Noonomics. *Studies on Russian Economic Development*. 2023. Vol. 4. № 199. Pp. 8–14. (In Russ.).
5. Bodrunov S.D. Industrial Policy of Russia in the Face of Challenges of Global Transformation: Tasks of the Theory and Practice of Transition to a New Stage of Industrial Development (NIS.2). *Economic Revival of Russia*. 2023. № 2 (76). Pp. 5–12. (In Russ.).
6. Bodrunov S.D. Global Transformation of Modern Society and National Development Goals of Russia. *Nauchnyye trudy Vol'nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii* [Scientific Works of VEO of Russia]. 2021. Vol. 230. № 4. Pp. 54–65. (In Russ.).

7. Bodrunov S.D. Gryadushchee. *Novoe industrial'noe obshchestvo: perezagruzka*. SPb., INIR im. S.Yu. Vitte. 2016. 328 s. (In Russ.).
8. Glaz'ev S.Yu. *Noonomy as the kernel for the formation of new technological and world economic modes. Economic Revival of Russia*. 2020. Vol. 64. № 2. Pp. 15–32. (In Russ.).

**Контактная информация / [Contact information](#)**

Вольное экономическое общество России  
125375, Москва, ул. Тверская, 22В  
Free Economic Society of Russia  
22B Tverskaya st., 125375 Moscow, Russia  
Бодрунов Сергей Дмитриевич / Sergey D. Bodrunov  
president@veorus.ru